

醫療財團法人辜公亮基金會
114年度工作報告



- 一、依據：依113年11月01日第十二屆第六次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率(% (C)=(B)-(A)/(A)	備註
<p>醫務營運相關事項</p> <p>1 精進醫療照護</p> <p>-提供分子檢測服務，發展精準醫療。</p> <p>-提供核醫診療標靶藥物治療。</p> <p>-推廣ERAS後加速康復療程，增加ERAS團隊。</p> <p>-提供短療程放射治療。</p> <p>-拓展立德及國際醫療服務。</p> <p>-癌症病人綠色通道轉診服務計畫。</p> <p>2 配合臨床醫療服務所需新購或汰舊換新醫療儀器設備。</p> <p>3 監測醫療品質與病人安全。</p> <p>4 門診服務流程改造。</p> <p>5 資訊安全計畫。</p> <p>6 發展AI醫療應用。</p> <p>7 醫療大樓整修及員工宿舍興建工程。</p> <p>8 推動乳癌試辦計畫優化2.0</p>	<p><input type="checkbox"/> 依計畫執行</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行</p> <p><input type="checkbox"/> 未執行</p> <p><input type="checkbox"/> 新增</p>	<p>1 精進醫療服務:</p> <p>1.1 醫療服務人次:門診: 361,660人次；住院: 13,580人次</p> <p>1.2 依特管法規定，完成60項精準醫療分子檢測之LDTs計畫申請核定，於2025年提供2,115人次檢測服務。</p> <p>1.3 於2025年核醫標靶藥物治療服務39人次。</p> <p>1.4 推廣ERAS術後加速康復療程，已完成婦科重大手術ERAS檢查表及登錄追蹤系統。同時亦完成「麻醉術前評估-術後噁心嘔吐」數位衛教影片並榮獲台灣麻醉專科護理學會衛教說明競賽全國第一名，影片已導入術前評估衛教作業。</p> <p>1.5 根據醫學實證資料，為減少病人舟車勞頓來回往返與節省社會成本。目前已提供乳癌、直腸癌、攝護腺癌、骨頭及腦部轉移病人短療程放射治療。</p> <p>1.6 通過「MET基金會114年國際醫療會員機構」與「衛福部國際醫療業務機構名單遴選」兩項審查認證。致力於整合國際醫療資源，增進醫院國際能見度。</p> <p>1.7 2025年2月份成立轉診中心及綠色通道服務，目前已與52家醫療院所簽約合作。2025年轉診總人數1,148人，其中491人為轉診初診，247人為轉診新確診癌症者。</p> <p>2 配合臨床需要新購或汰舊換新醫療儀器設備：已依計畫完成重要醫療儀器設備的新增或汰舊換新作業，包括：直線加速器、超音波儀主機、數位移動型X光機、Encor Enspire乳房切片系統、視野機、全自動鉗劑分包機、高能量準直儀、手術動力系統主機、電外科手術能量平台、手術姿勢腳架、血液透析機、攜帶型軟式鼻咽腔鏡、藥品冷藏櫃等。</p>	3,731,437,672	3,715,360,705	0%	

醫療財團法人辜公亮基金會
114年度工作報告



- 一、依據：依113年11月01日第十二屆第六次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率(%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
		<p>3 監測醫療品質與病人安全：建立全院醫療品質監測指標與安全文化，並落實安全事件管理，持續改善病人安全之就醫環境與流程。每年舉辦「品質改善教育訓練課程」及「全院品質改善成果發表」，邀請各單位參與一系列活動，以提升醫療效能與品質管理。於2025年麻醉科、放射診斷科更代表本院參加台灣醫務管理學會所舉辦的「2025台灣健康照護品質管理競賽」，榮獲佳作與潛力獎的殊榮。</p> <p>4 門診服務流程改造：於2025年透過整合現有醫療資訊系統，提供多元自助繳費服務，病人可自行選擇繳費方式，減少排隊等候時間，提升整體就醫體驗。</p> <p>5 申請「健康台灣深耕計畫」(2025/09-2026/12)並獲核定，共計9項子計畫。執行目標為強化院內資安治理、資料治理與負責任AI治理。</p> <p>6 醫療大樓整修及員工宿舍興建工程：醫療大樓1樓廁所改建工程，於2025年11月已如期竣工；醫療大樓B1、B2改建工程，則依計畫期程進入施工前期規劃。員工宿舍已於2025年8月落成啟用。</p> <p>7 本院受邀於2025年3月至7月參與乳癌專家小組品質指標討論；2025年11月與健保署協商乳癌醫療給付改善及照護品質提升方案，獲同意2026年起兩案併行；後續再評估保留方案及放射治療定額調整可行性。</p>				


醫療財團法人 辜公亮基金會
114年度工作報告

一、依據：依113年11月01日第十二屆第六次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率(% (C)=(B)-(A)/(A)	備註
教育進修訓練費用 1 購置必要之臨床訓練、圖書、期刊、醫學資料庫、數位學習電子資源。 2 醫學生實習訓練、二年期醫師畢業後一般醫學及住院醫師訓練計畫。 3 專科護理師培育計畫。 4 臨床醫事人員師資培育計畫。 5 推展品管圈輔導員培訓課程。 6 觀摩學習「全靜脈麻醉工作坊」。 7 設置跨領域的教育機構「醫療領域培育中心」。 8 抗癌新藥新技術教育計畫。 9 舉辦35週年院慶-國際醫學教育研討會。	<input type="checkbox"/> 依計畫執行 <input checked="" type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1 設置線上圖書館電子資源整合系統。 2 2025年度PGY醫師受訓總計182人次；執行的合作醫院訓練科別計14科，依訓練計畫課程如期安排送訓，外訓學員共計45人次。 3 培育醫事職類臨床教師教學技能，舉辦師資培育課程，參加人次總計達752人。 4 為肯定臨床教師指導剛畢業新進醫事人員的辛勞，同時鼓勵職類培訓計畫的運作符合CBME制度指引規範，進而提升整體計畫執行品質，核發2025年度教師教學津貼87位；教學鼓勵獎金96位。 5 透過定期舉辦品管圈讀書會交流與學習，積極鼓勵同仁報考中衛發展中心輔導員證照。2025年共有8位同仁順利通過考試取得證照，持續強化院內品質管理效能。 6 為了強化麻醉專科醫護人員全靜脈麻醉（TIVA）專業技術與安全觀念。累計至2025年已完成3位醫師、10位護理人員至三軍總醫院之臨床培訓。 7 與美國杜克大學護理學院建立雙邊教育與研究合作，設計並執行「專科護理師臨床技能訓練坊」計畫及完成簽署「國際護理研究生非臨床實習合作協議」。 8 於2025年3月舉辦35週年院慶系列活動。於2025年3月15日分別於喜來登飯店、本院宋瑞樓教育研究大樓1樓會議廳舉行「未來醫療與醫學教育國際研討會」，邀請世界知名的醫學教育界領袖進行專題演講。	105,124,306	92,764,182	-12%	
院內研究發展費用 1 發展分子醫學研究，輔助臨床決策。 2 建置癌症資料庫、蒐集與分析癌症資料。 3 參加癌症診療品質策進計畫。 4 鼓勵院內醫護同仁投入研究計畫。 5 設置「聯合新藥發展中心」。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1 利用TrightSight Oncology 500 檢測乳癌、大腸直腸癌及肺癌中高頻率的基因變異。截至2025年已依計畫期程完成222例乳癌定序。 2 癌症診療品質策進計畫如期完成，2025年度取得計畫經費佔總經費84.79%。 3 透過聯合新藥發展中心，整合研發資源、強化產醫合作、加速新藥臨床轉譯與商品化。截至目前為止，已有7件研究合作計畫進行中。	41,781,219	67,300,395	61%	


醫療財團法人 辜公亮基金會
114年度工作報告

- 一、依據：依113年11月01日第十二屆第六次董事會議通過之工作計畫辦理。
 二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率(%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
便民社會服務相關費用 1 提供關渡社區健康知識傳播之倡議宣導活動，辦理關渡健康日活動。 2 辦理校園健康促進社團，帶領國中生認識健康危害因子，建立健康生活型態。 3 癌症存活者健康照護與心理支持。 4 製作癌症科普影片。 5 長期贊助台東弱勢團體計畫及協助台東癌症病人轉診合作。 6 補助財務困難病人就醫費用。 7 病人出院計畫及居家訪視服務。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1 積極推動職場、校園及社區三大面向之健康促進與篩檢服務，完成新竹貨運及大南汽車口腔與大腸癌篩檢、東學科技與碩婦癌篩檢及疫苗注射服務，辦理惇敘高中戒菸班，並於社區執行3場醫院型整合篩檢、12場癌症篩檢、4場疫苗注射及9場健康講座，有效提升民眾健康意識與預防行動。 2 與關渡國中合作辦理健康促進社團(共8堂課程)，經課後調查，學生對健康議題的關注有顯著提升，且願意主動採取健康行動。 3 舉辦10場病友支持團體活動，透過醫療團隊專業解惑及病友抗癌經歷分享，可增進相關疾病的知識與照護，更可以提升病友對癌症治癒的自信心。 4 透過癌症科普影片，傳遞正確癌症衛教知識。2025年已完成39支影片素材拍攝、28支影片上架至社群平台，總瀏覽數已達8萬人次。 5 「健康共好計畫」整合多方資源推動校園與社區健康促進。捐助得勝者教育協會於校園與社區辦理菸酒檳榔防制、防癌及反毒宣導，共服務逾1,600人次並培訓13位志工；捐助豐里國小推展運動防護與慢食教育，結合社區講座與文化參訪，營造健康飲食與運動氛圍；捐助台坂國小進行全校體位評估與健康問卷，建立運動紀錄與親子健康手冊，強化學生與家庭健康識能；捐助陽光基金會於校園、社區及職場辦理59場口腔健康宣導，服務1,260人次，並追蹤輔導87位菸檳個案，建立跨單位合作網絡，全面提升在地健康促進效能。	24,227,295	31,609,199	30%	

醫療財團法人辜公亮基金會
114年度工作報告



一、依據：依113年11月01日第十二屆第六次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異比率(%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
		6 與台東基督教醫院合作，落實轉診制度，東基轉至本院新病人46人，本院轉東基進行後續治療與緩和照護共56人。提供事前安排檢查服務，減少病人兩地往返至少169趟。提供在地 安寧居家照護銜接服務，並建置在地化癌症社區篩檢與照護網絡。 7 2025年補助177位財務困難之病人，共1,868人次，補助總額5,072,781元，減輕病人家庭支付醫療費用之壓力，順利執行治療計畫以達成治療目標。 8 2025年安寧居家個案師總共執行185人次的居家訪視服務，目前居家照護前三大項依序為：護理指導(19.12%)、疼痛處理(14.71%)、善終準備(13.97%)。 9 2025年出院準備及追蹤服務，個案管理師平均每年可協助2,825人次出院準備需求複雜之病人，完成出院計畫與返家後的追蹤，佔平均出院人次20.8%。其餘的出院病人由主責照護團隊及護理師協助辦理完成出院準備。				
院外醫藥研究 1 持續進行肝癌第一期臨床試驗。 2 爭取參加國際新藥試驗計劃。 3 與國外核醫標靶藥物研發/診療專長之醫療機構建立合作關係。 4 申請衛福部、科技部、中央研究院、國健署、臺北市政府衛生局等研究計畫經費補助。	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1 持續進行肝癌第一期臨床試驗，目前共收案14位受試者。 2 2025年新增17件臨床試驗計畫，結案12件，仍持續進行中有76件試驗計畫。 3 於2025年10月，國際乳癌權威 Mehra Golshan 博士訪問本院交流乳癌個人化手術策略，及影像導引技術結合分子標誌物之精準治療新方向。 4 通過院外包括：衛福部、國科會、國家衛生研究院等研究計畫補助計劃案共計6件。	45,960,000	47,551,860	3%	
合計			3,948,530,492	3,954,586,341		

製表人：

財務部
游琇玲

會計主管：

財務部
林嘉莉

董事長：

黃達夫